

MÉXICOS
POSIBLES

**UN PAÍS DESEABLE
PARA LA GRAN MAYORÍA**

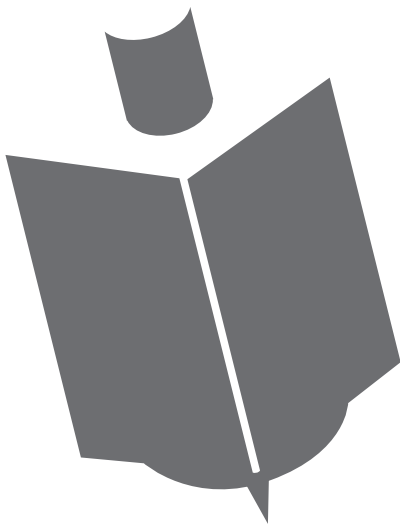
ÍNDICE

1.	INTRODUCCIÓN	4
2.	PUNTO DE PARTIDA	6
3.	METODOLOGÍA	8
4.	ESCENARIOS	12
	Pocos toman - México Agandallado	
	Algunos ponen - México Pasmado	
	Todos ponen - México Responsable	
	Todos pierden - México Fallido	
5.	CONCLUSIÓN	18
6.	GRUPO DE TRABAJO 2015-2018	20
7.	DONANTES	22

INTRODUCCIÓN

¿Qué país podría ser México en 2030? ¿Cómo sería México si alcanzáramos a ver que podemos construir un país deseable para la gran mayoría, aunque pensemos diferente? ¿Qué pasaría si supiéramos que, incluso con aquellas personas en las que no confías, te puedes sentar a trabajar para forjar ese futuro?

En una realidad en la que la coyuntura nos rebasa constantemente, quienes participamos en Méxicos Posibles, pusimos pausa a nuestras tareas cotidianas para reflexionar sobre estas preguntas, trabajar y dialogar a profundidad con personas diferentes a nosotros, y llegar a acuerdos sobre los escenarios del México que podríamos ser. Un escenario es una historia de lo que puede suceder; no es un pronóstico, una predicción o un plan de lo que debería suceder.



**BUSCAMOS CONSTRUIR LAZOS
DE CONFIANZA Y UN ESPACIO DE
TRABAJO EN BENEFICIO DE MÉXICO**



PUNTO DE PARTIDA

México Posibles surge en 2015 como respuesta a la necesidad de tener instituciones sólidas, impulsar una verdadera cultura de la legalidad y fortalecer el Estado de derecho. Con esta preocupación un grupo de ciudadanas y ciudadanos empezamos a buscar un mecanismo innovador o una forma diferente de proceder, que contribuyera a corregir el rumbo del país.

Contratamos a Reos Partners, una consultora internacional con amplia experiencia en resolver problemas complejos en países como Sudáfrica, Colombia, Canadá o Guatemala, y en temas como sustentabilidad, energía y educación, entre otros. Su metodología, Planificación Transformadora por Escenarios y Colaboración Elástica, permiten que actores con visiones radicalmente diferentes construyan un entendimiento compartido de la realidad para, posteriormente, llevar a cabo acciones que conduzcan al escenario más deseable.

México Posibles comenzó en febrero de 2015, a partir de que Reos Partners entrevistó a más de 180 personas: líderes indígenas, empresarios, sindicatos, políticos, funcionarios públicos, artistas, entre otros. La conclusión colectiva fue que México enfrenta una grave crisis en materia de ilegalidad, inequidad e inseguridad; que existe desconfianza generalizada entre sectores y hacia adentro de los mismos;

y que carecemos de espacios plurales de trabajo, diálogo y construcción de acuerdos.

A partir de ese diagnóstico, decidimos crear este espacio incluyente para que distintos actores interactuaran y aprendieran los unos de los otros. Constituimos un primer grupo de trabajo con personas que fueran representativas de su universo, grupo o sector, con capacidad de incidir en ese espacio, y conformamos un grupo plural e incluyente en su composición: género, edades, región del país, universo (academia, empresarios, funcionarios públicos, iglesia, indígenas, militares, políticos, sociedad civil, entre otros). Este grupo elaboró una primer versión de escenarios al 2030.

En 2017 conformamos un segundo grupo, igual de plural e incluyente, que tomó como punto de partida el trabajo realizado. Este grupo, también con Reos Partners, trabajó para robustecer y actualizar los escenarios. En total hemos participado más de 90 ciudadanas y ciudadanos en este proyecto.

Si bien existe una enorme preocupación de amplios sectores de nuestra sociedad por el rumbo del país, también es cierto que existe una inmensa energía social, y una gran disposición a buscar espacios innovadores para trabajar juntos y hacer frente a nuestros problemas, para construir el México que Deseamos.



**Incluso con visiones
opuestas, mostramos
que se puede dialogar y
trabajar juntos**

METODOLOGÍA

¹ Durante los dos primeros años de **Méxicos Posibles**, Adam Kahane, un director de Reos Partners, escribió un libro sobre esta metodología a medida que ésta era desarrollada, titulado "En colaboración con el enemigo: Cómo trabajar con gente con la que no estás de acuerdo, que no te agrada o en quién no confías" (UNAM, 2018).

² Este proceso es descrito en el libro de Adam Kahane, "La planificación transformadora por escenarios: Trabajando juntos para cambiar el futuro" (UNAM, 2018).

Méxicos Posibles inició como un esfuerzo por encontrar formas de manejar los peligrosos retos que la ilegalidad, inequidad e inseguridad significan para el país. Una de las características intrínsecas de dichas situaciones tan problemáticas es que no pueden ser manejadas exitosamente por una persona u organización por sí sola: requieren de la interacción de diversos actores, provenientes de todos los resquicios del sistema social, para poder superar su fragmentación y su polarización y poder así colaborar. Adicionalmente, su colaboración no sólo debe implicar el diagnóstico acertado de la situación y la recomendación de algún remedio, sino también, de manera más ambiciosa y ardua, que trabajen juntos para descubrir e instrumentar soluciones.

El proyecto se desarrolló con la metodología de Reos Partners.¹ La esencia de esta metodología consiste en reunir a un equipo constituido por diversos actores, que juntos tienen la capacidad de comprender y atender una situación problemática, desde sus perspectivas y posiciones complementarias. Este equipo se reunió en una serie de talleres intensivos, de tres días de duración, en muchas otras reuniones más breves, así como llamadas en conferencia y sesiones de chats en línea. Durante estas reuniones, co-construyeron tres resultados que les han permitido, a ellos y a sus redes, manejar de manera más eficiente la situación problemática que les atañe:

1) comprensión sistémica aterrizada de lo que está sucediendo, y de lo que podría suceder en esa situación,

(2) relaciones inter-sistémicas más fuertes, incluyendo aquellas entre "enemigos" anteriores, y

(3) al desarrollar estos entendimientos y relaciones, un grupo de **iniciativas alineadas, capaces de cambiar el sistema** para manejar la situación problemática.

El proceso de **Méxicos Posibles** ha permitido al equipo co-crear un riguroso conjunto de escenarios relativos a lo que es posible esperar con relación a la ilegalidad, la inequidad y la inseguridad en México. Un escenario es una historia de lo que podría suceder: una hipótesis internamente consistente acerca de un futuro que es relevante, desafiante, plausible y claro; no es un pronóstico o una predicción y no es una historia de lo que debería suceder (una propuesta o plan).

Los escenarios proporcionan un marco de acción y un lenguaje compartido para llevar a cabo las conversaciones estratégicas, dentro y fuera de los grupos de actores, sobre la situación de la que son parte y el tipo de acciones que pueden y deben tomar para enfrentarla.

Este proceso de escenarios transformadores consiste de cinco pasos : **2**



El primer paso es reunir a un equipo de personas de todos los rincones de sistema, que quieran -y que en conjunto sean capaces de- influir en el futuro de dicho sistema.

El segundo paso es que el equipo desarrolle un entendimiento compartido de lo que está sucediendo en dicho sistema. Ellos se acercan a esta tarea con posturas y perspectivas diferentes sobre el sistema, por lo que el mismo les requiere que se aparten de sus puntos de vista establecidos y que lo estudien con un punto de vista totalmente nuevo. La metodología precisa que ellos no vean sólo su parte del Sistema, sino el Sistema en su totalidad, y que se abran y conozcan más acerca del mismo.

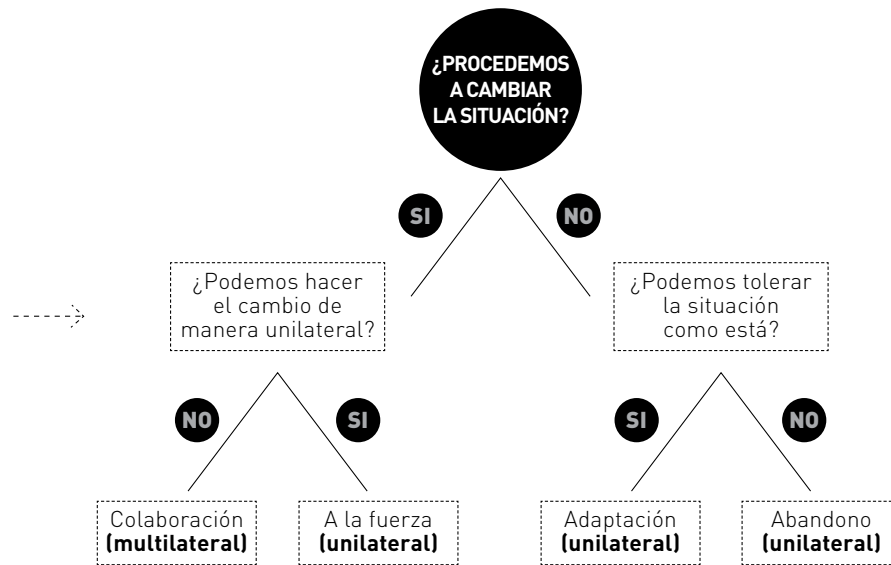
El tercer paso es que el equipo construya un conjunto útil de escenarios acerca de lo que podría suceder en y alrededor del sistema. Los escenarios útiles abren y permiten el movimiento en el pensamiento y el actuar de los personajes clave de todo el sistema.

El cuarto paso es que el equipo vea lo que los escenarios les dicen acerca de lo que pueden y deben hacer. Estas conclusiones pueden ser acerca de acciones que necesitan instrumentar para adaptarse a las cosas que no pueden modificar, o acerca de acciones para influir en las cosas que sí pueden cambiar, y construir el país que desean.

En el quinto y último paso, los miembros del equipo interactúan, entre sí y con otros miembros de todo el sistema, para transformar su situación. Estas acciones pueden tomar un gran número de formas: campañas, juntas, movimientos, publicaciones, proyectos, instituciones, iniciativas o legislaciones; privadas y públicas; a corto y a largo plazo.

METODOLOGÍA

CUATRO FORMAS DE MANEJAR SITUACIONES PROBLEMÁTICAS



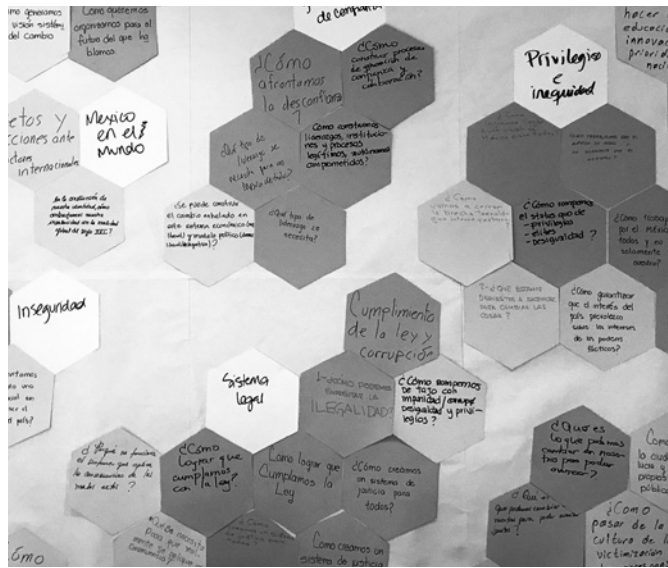
Méxicos Posibles es un “contenedor” dentro del cual este equipo, excepcionalmente diverso, ha podido emprender esta poco convencional tarea de reunirse, pensar y actuar juntos. La iniciativa cuenta con varias características cruciales que hacen posible que el proceso se lleve a cabo: reúne a los actores que están preocupados por la situación, independientemente de sus perspectivas radicalmente diferentes de cómo y por qué la situación es problemática y de lo que se puede hacer para resolverla; genera un espacio tanto para una conexión profunda como para un conflicto honesto; y se gobierna y maneja de una forma que es rigurosamente pluralista, transparente y democrática.

Esta forma de ser diferente se ha revelado en cambios; en la forma en la que hemos hablado, pero más particularmente

en la manera en que nos hemos escuchado. Los participantes hemos pasado menos tiempo descargando y debatiendo, y más tiempo dialogando y presenciando, por lo que hemos sido más capaces de colaborar de forma más abierta, creativa y productiva.³

Méxicos Posibles está tratando, en palabras de Mohandas Gandhi, de “ser el cambio que desea ver el mundo”. Los participantes de este proyecto, al emplear este proceso y esta plataforma, hemos desarrollado una mayor capacidad, tanto individual como colectiva, para colaborar salvando las diferencias que nos dividen, con el objeto de ayudar a resolver los principales retos que el país enfrenta. Como tal, Méxicos Posibles es un ejemplo vivo de un México mejor.

³ Este modelo de las cuatro formas de hablar y de escuchar se explica en “En colaboración con el enemigo.”



El equipo ha sido capaz de colaborar de forma más abierta, creativa y productiva

ESCENARIOS



México
Agandallado



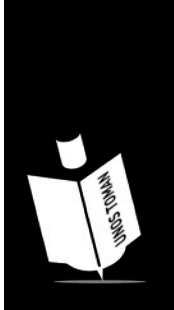
México
Pasmado



México
Responsable



México
Fallido

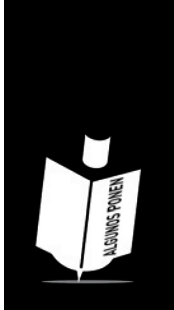


ESCENARIOS

UNOS TOMAN: **MÉXICO AGANDALLADO**

Este escenario se caracteriza por su condición inercial en el que grupos de poder actúan activamente con el objetivo de proteger y mantener su poder, sus privilegios y su riqueza. Las 3 íes -ilegalidad, inseguridad e inequidad- se incrementan progresivamente. Los grandes problemas del país no parecen susceptibles de ser enfrentados con eficacia, por lo que las acciones para atenderlos se limitan a contenerlos, más no a solucionarlos.

-
- Hay un debilitamiento de las instituciones y pocos grupos de interés monopolizan la política. Se incrementa el financiamiento ilegal en los procesos electorales.
 - Prevalece la cultura de la ilegalidad y de la impunidad, el Estado de derecho es muy frágil. Se tiene un sistema de justicia corrupto e ineficaz, y se fortalecen los grupos criminales. Persiste una política de simulación.
 - El crimen organizado y la violencia se arraigan y están presentes en una mayor extensión del territorio del país.
 - En el ámbito económico, se profundiza la desigualdad. Pocos grupos se benefician del desarrollo económico y la mayoría carece de oportunidades. Se incrementa las diferencias entre regiones y hay crisis en el campo y en las zonas urbanas marginadas.
 - Existen pocos espacios de participación ciudadana y las élites tratan de utilizar los recursos a su alcance para mantener sus privilegios. Políticos independientes y grupos discriminados ven limitado su acceso a espacios de poder para la toma de decisiones.
 - La política comercial es dictada por los grupos de interés, incluidas las grandes empresas.
 - México enfrenta presión política de los Estados Unidos con respecto al tema de la seguridad, en particular porque el país se convierte en territorio favorable a la actuación de organizaciones criminales transnacionales.



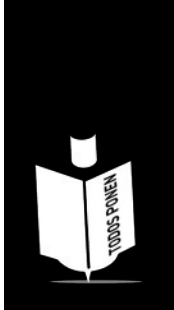
ESCENARIOS

ALGUNOS PONEN: **MÉXICO PASMADO**

Este escenario se caracteriza porque en él los cambios impulsados por el gobierno son limitados. Un grupo reducido de agentes de cambios cuyos miembros pertenecen a la sociedad civil, al gobierno o a la iniciativa privada, aprovecha el descontento causado por dichas limitaciones para fortalecerse e incidir en que se trabaje con mayor eficacia e intensidad en la reducción de las 3 íes, desde distintos frentes. Sin embargo, hay una marcada separación entre los tomadores de decisiones y la sociedad en su conjunto. El trabajo no genera el mismo efecto a lo largo del territorio nacional, lo que se traduce en una disminución inconsistente de las 3 íes.

Aunque se dan logros importantes, que están contruidos mediante acuerdos cupulares, no se soluciona el malestar ciudadano con relación al sistema político. Dicho malestar puede abrir las puertas a candidatos populistas de izquierda o de derecha, lo que a su vez puede potenciar alguno de los otros escenarios.

-
- Hay un Congreso plural y sin mayoría del Ejecutivo, lo que obliga a los actores del sistema político a hacer un esfuerzo por reconciliarse con la sociedad. Hay nuevas propuestas para fortalecer el Estado de derecho, pero en algunas regiones más que en otras. El Ejército se mantiene en las calles en tareas de seguridad pública.
 - Se incrementa la violencia en algunas regiones por resistencia a los cambios. El crimen organizado diversifica aún más sus negocios.
 - Se toman algunas medidas económicas razonables, pero sin afectar intereses. Persisten las desigualdades. Las mayores diferencias son regionales, pues algunos estados se ven más beneficiados por el crecimiento que otros. También la participación ciudadana se da de forma desigual.
 - Prevalece el TLCAN, pero en condiciones menos favorables para México, por lo que la inversión decrece. Hay un ambiente anti-inmigrante en EE.UU. que provoca que muchos mexicanos regresen.

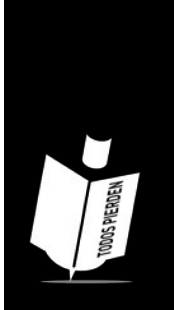


ESCENARIOS

TODOS PONEN: **MÉXICO RESPONSABLE**

Este escenario se caracteriza porque las élites y los dirigentes en los sectores público y privado están dispuestos a sacrificar privilegios personales y gremiales, por un bien mayor y colectivo. Al percibir que los otros ponen de su parte, se genera un círculo virtuoso donde la ciudadanía empieza a confiar y a ceder en beneficio del bienestar común. Esto se traduce en reformas profundas y acciones concretas que, con el tiempo, generan un fortalecimiento del Estado de derecho y cultura de la legalidad. El punto de partida radica en cumplimiento estricto de la ley por parte de todos. Puesto que este actuar trastoca grandes intereses, en el corto plazo las inequidades y la inseguridad podrían aumentar, pero el trabajo que se lleva a cabo para mejorar la ilegalidad produce un cambio en las otras dos íes (inequidad e inseguridad) en el mediano y largo plazos.

-
- Hay pesos y contrapesos más claros. Surgen medios de comunicación independientes. Hay una incidencia efectiva en la toma de decisiones estructurales como resultado de la presión de los ciudadanos organizados.
 - Se modifican las leyes pero, sobre todo, hay un cambio cultural en la aplicación eficaz y cotidiana de la ley, aunque ello se da paulatinamente.
 - El crimen organizado está contenido. Hay un esfuerzo consistente en prevenir violencias y el Estado va ganando control de todo el territorio.
 - Se exigen mayor eficacia y transparencia en el gasto público, fortalecimiento de las finanzas públicas y estrategias económicas responsables.
 - Hay una mejor adaptación a los cambios tecnológicos, en la escuela y el trabajo, y una profunda transformación del mercado laboral.
 - La participación ciudadana adquiere mayor relevancia, pero hay curva de aprendizaje. La ciudadanía se vuelve muy consciente del gasto público, siendo un contrapeso al mal uso de recursos o posibles desvíos. La actuación de jueces es cada vez más profesional y autónoma.
 - Se logran generar cambios lo suficientemente amplios y significativos para que una base amplia de la población participe de un desarrollo incluyente y sostenible.
 - Se incluyen temas laborales y de corrupción en el TLCAN, que inciden en una mejor relación regional. Se comparte la responsabilidad de combatir al crimen organizado con Estados Unidos. Se exporta al mundo la riqueza cultural de México.



RESÚMEN ESCENARIOS

TODOS PIERDEN: **MÉXICO FALLIDO**

Este escenario se caracteriza por la disrupción, donde la sociedad se polariza. Algunos apoyan un estado de excepción para establecer el orden público, otros no confían en las autoridades y deciden tomar la justicia por sus propias manos, y los más se encuentran amenazados entre estos dos grupos. Las 3 íes se deterioran aunque se mantienen islas funcionales.

- Hay una mayor crisis de legitimidad y una ruptura del orden social. En respuesta a esta crisis, se otorgan más poderes al Ejecutivo y se erosionan los contrapesos institucionales. Se amplía el uso de la fuerza de seguridad.
- Se declara un estado de excepción prolongado apoyado por amplios grupos de la sociedad. Los grupos marginados viven una agudización de la desconfianza en el sistema de justicia y buscan hacer justicia por sus propias manos. La sociedad se polariza.
- Se multiplican los brotes de violencia que alcanzan una parte importante del territorio. Diversos territorios son controlados abiertamente por el crimen organizado.
- El desplazamiento interno se incrementa substancialmente. Aumenta la violencia sobre grupos históricamente excluidos.
- Se agudizan la diferencias regionales en el país. Hay zonas de prosperidad económica protegidas por las fuerzas armadas, otras zonas donde la actividad económica está paralizada, pero la mayoría se encuentra al margen del Estado, presa de la extorsión de autoridades o el crimen organizado.
- La sociedad civil se polariza. Algunos grupos se manifiestan en apoyo al estado de excepción mientras que otros grupos ciudadanos radicalizan su protesta y se organizan para bloquear la acción del gobierno.
- Hay crispación de las relaciones de México con el exterior. El desplazamiento interno aumenta la migración. El crimen organizado internacional aumenta su presencia en México y hay mayor injerencia extranjera en asuntos internos.



CONCLUSIÓN

Méxicos Posibles es un grupo altamente plural y heterogéneo trabajando para construir lazos de confianza y un espacio de trabajo en beneficio de México.

Sólo estamos interesados en proponer alternativas ante la ilegalidad, inequidad e inseguridad. Nuestro único interés es México.

Colectivamente hemos identificado la ilegalidad, inequidad e inseguridad, las tres íes, como los principales obstáculos para construir un México Deseable.

Vemos la necesidad urgente de dialogar y llegar a acuerdos en grupos heterogéneos con el fin de avanzar en la transformación, supervivencia y viabilidad del país en el contexto nacional e internacional.

Trabajamos en el marco de la metodología de “Planificación Transformadora por Escenarios” y “Colaboración Elástica” de Reos Partners.

Estos escenarios son narrativas que sirven para imaginar los Méxicos Posibles en 2030 de tal suerte que, como sociedad, optemos por el Deseable y actuemos para evitar los otros escenarios posibles.

Después de pasar por el proceso de co-creación de posibles escenarios, estamos convencidos de que México no va a cambiar sin que todos cedamos y contribuyamos.

**EL FUTURO DE MÉXICO NO ESTÁ ESCRITO.
SOMOS CORRESPONSABLES DE CONSTRUIRLO.
¡NO HAY TIEMPO QUE PERDER!**



TE INVITAMOS:

Comparte:

la visión al 2030 del país con amigos,
colegas y otros ciudadanos.

Reflexiona:

¿qué podrías hacer tú para que construir el
México Responsable que deseamos?

Conócenos:

consulta nuestra página www.mexicosposibles.org

Súmate:

danos tus comentarios en la página
www.mexicosposibles.org/participa

PARTICIPANTES

Grupo de trabajo 2015-2018

- A** | 1. Adalberto Saviñón D.
2. Agustín Coppel Luken
3. Alberto Fernández Martínez
4. Alejandro Ramos
5. Alexandra Haas Paciuc
6. Ana Laura Magaloni Kerpel
7. Ana Lorena Delgadillo Pérez
8. Angélica de la Peña G.
9. Areli Rojas Rivera
10. Armando Ríos Piter
11. América Ávalos
- B** | 12. Bernardo Martínez
- C** | 13. Carlos Alberto Cruz Santiago
14. Carlos Brito
15. Carlos Domínguez Ahedo
16. Carlos Elizondo Mayer-Sierra
17. Carlos Garfias Merlos
18. Carlos Lever Guzmán
19. Carlos Quintero
20. Cecilia Lavalle Torres
21. Claudio Lomnitz
22. Clemente Castañeda Hoeflich
- D** | 23. David Cabañas
24. David Rivera Medina
25. Diego Petersen Farah
- E** | 26. Edmundo Vallejo
27. Enrique Zambrano
28. Esmeralda Estrada Pérez
29. Eufrosina Cruz Mendoza
- F** | 30. Felipe Canseco Ruiz
31. Fernanda Zorrilla Amaya
- G** | 32. Gabriel Oswaldo Contreras Saldívar
33. Gabriel Soto Climent
34. Gabriela Hernández Cardoso
35. Gabriela Warkentin
36. Gastón Luken Aguilar
37. Giulliano Lopresti
38. Gonzalo Hernández Licona
39. Guillermo Ortiz Mondragón
40. Gustavo Guzmán Favela
- H** | 41. Hilario Durán
- I** | 42. Irene Espinosa
- J** | 43. Javier Mancera Arrigunaga
44. Jorge Suárez Vélez
45. Jorge Tello Peón
46. José Ignacio Ávalos
47. José Luis Chicoma
48. José Luis Pliego Corona

- 49. José Luis Vergara Ibarra
- 50. Juan Pablo del Valle
- 51. Julio Madrazo García

- L** |
- 52. Laura Rojas
 - 53. Leticia Bonifaz Alfonso
 - 54. Leticia Jáuregui Casanueva
 - 55. Lía Limón García
 - 56. Lorena Cruz Sánchez
 - 57. Lorenza Martínez Trigueros
 - 58. Lucila Servitje
 - 59. Luis Antonio Ramírez Pineda
 - 60. Luis Berrondo Barroso
 - 61. Luis Carlos Ugalde
 - 62. Luis De la Calle Pardo
 - 63. Luis Raúl González Pérez
 - 64. Luis René Martínez Souvervielle
 - 65. Lydia Cordero Cabrera

- M** |
- 66. Maite Azuela
 - 67. Marcelina Bautista
 - 68. María Elena Morera Mitre
 - 69. María Luisa Gutiérrez Santoyo
 - 70. Mariana Benítez Tiburcio
 - 71. Maricela Contreras Julián
 - 72. Marilu Padua Orihuela
 - 73. Mario Delgado
 - 74. Martha Sánchez

- M** |
- 75. Mauricio Meschoulam Uziel
 - 76. Max Agustín Correa Hernández

- N** |
- 77. Nubia Macías

- O** |
- 78. Obdulio Ávila Mayo

- P** |
- 79. Pedro Kumamoto
 - 80. Pedro Salazar Ugarte

- R** |
- 81. Rebeca Garza
 - 82. Roberto Campa Cifrián
 - 83. Rossana Fuentes Berain

- S** |
- 84. Sabina Berman Goldberg
 - 85. Sabino Bastidas Colinas
 - 86. Salomón Chertorivski
 - 87. Selene Ferreyra

- T** |
- 88. Tukarima (Marina Carrillo Díaz)

- V** |
- 89. Verónica Baz
 - 90. Valeria Scorza
 - 91. Vidal Llerenas

- Y** |
- 92. Yuriria Sierra

DONANTES

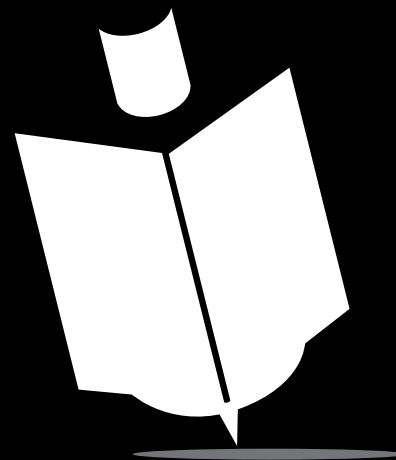
- Abelardo Morales
- Aeromexico
- Agustín Landa
- Alberto Garza Santos
- Alberto Santos
- Alberto Sepúlveda
- Alejandra Cortés
- Alejandro Elizondo
- Alejandro Martínez
- Alfonso Cortina Alcántara
- Alfonso González Migoya
- Alfredo Alfaro
- Alonso Gómez Saenz
- Alumnos 47
- Álvaro Fernández
- Ángel Cassan
- Antonio Barceló Garza
- Antonio Leonardo Castañón
- Armando Garza Sada
- Armando González Gutiérrez
- Aspen Institute México
- Banco Interamericano de Desarrollo
- Bernardo Canales
- Bernardo Guerra
- Bernardo Jaime
- Blanca Treviño
- Brandon Milmo Brittingham
- Brenda Garza
- Carlos Bracho
- Carlos Carrillo
- Carlos Fernández
- Carlos Oreindán
- Carlos Peyrerlongue
- Causa en Común
- Celina Canales
- César de Anda
- CI Banco
- Comisión Nacional de Derechos Humanos
- Consejo de Desarrollo Económico de Mexicali
- Constanzo Villarreal
- Cristina Canales
- David Gutiérrez
- De la Calle Madrazo Mancera
- Dieter Lorenzen
- Edmundo Vallejo
- Eduardo García López
- Eduardo Garza Junco
- Enrique Marcos
- Enrique Tellez
- Erich Meyer
- Erika Patrón
- Ernesto López Clariond
- Esteban Malpica
- Ethos Laboratorio
- Eugenio Gutiérrez Noriega
- Federico Clariond
- Federico Pozas
- Fernando Canales Seltzer
- Fernando Ramos
- Fernando Rodríguez
- Francisco Garza Egloff
- Fundación Alsea
- Fundación Avina
- Fundación Banorte
- Fundación Bimbo
- Fundación Cinépolis

**Agradecemos la
confianza y el apoyo
de quienes han hecho
posible esta iniciativa:**

- Fundación Crea México
- Fundación Díez Morodo
- Fundación FEMSA
- Fundación GBM
- Fundación Genera
- Fundación Kaluz
- Fundación Lala
- Fundación Ocesa
- Fundación Roberto Hernández
- Fundación Shell México
- Gabriela Hernández
- Gonzalo Aguilar Sinzer
- Guillermo Buitano
- Guillermo Sada Solano
- Guillermo Torre
- Grupo Proeza
- Gustavo Mohar
- Horacio Lozano
- Hugo Martínez Macnaught
- Ignacio Martínez
- Instituto Mexicano para la ⁺Competitividad
- Irene Espinosa
- Itziar de Luisa Plazas
- Iván Cruz Bencomo
- Jaime David
- Jaime Zabludovsky
- Jan Hintze Calleja
- Javier Gutiérrez Rodríguez
- Jesús Acosta Verde
- Jesús García Pons
- Joaquín Patrón
- Joel Zorrilla
- Jorge Arce

- Jorge de la Garza
- José Manuel Ruíz
- José Víctor Rodríguez Barrera
- Juan Carlos Herrera
- Juan Carlos Pardo
- Juan Manuel González Bernal
- Juan Mario Garza
- Juan Morales
- Leonardo Ruíz Carbo
- Luis Alberto González
- Luis Hernández Rangel
- Luis Vázquez Senties
- Marco Michelle
- María del Carmen Montes Gerardo
- María Elena Suárez
- Mariana Cordera
- Mariana Saenz
- Martín Hernández
- Mary Julia Ruíz Carbo
- Mateo Lejarza
- México Media Lab
- México Unido Contra la Delincuencia
- Miguel Ángel Moratinos
- Miguel Escobar
- Nathan Steremberg
- Nicolás Mariscal Servitje
- Octavio Rodríguez
- Oswaldo Ponce
- Patricia Durán
- Pedro Aspe Armella
- Pedro Jorge Villarreal
- Promotora Social México
- Ramón Leal
- Raúl Baz Harvill

- Raúl Pérez Madero
- Ricardo Martín Bringas
- Roberto García Olavarrieta
- Roberto Rock
- Rodrigo Bueno
- Salvador Alva
- Salvador Arroyo Rodríguez
- Sergio Argüelles
- Sergio Gutiérrez Mugerza
- Socorro Díaz
- Teresa González de Bracho
- Tonatiuh Salinas
- Tresalia
- Universidad Nacional Autónoma de México
- Víctor Decrescenzo
- Wolfgang Hahn



**EL FUTURO DE MÉXICO NO ESTÁ ESCRITO.
SOMOS CORRESPONSABLES DE CONSTRUIRLO.
¡NO HAY TIEMPO QUE PERDER!**



México
Agandallado



México
Pasmado



México
Responsable



México
Fallido

www.mexicosposibles.org/participa